



Plan de Acción 2025



Tabla de contenido

Palabras de nuestra CEO	3
Conectividad centrada en la comunidad	5
Acceso asequible y confiable	8
Confianza y seguridad en línea	11
Internet abierta y confiable.....	14
Conocimientos e innovación en Internet	17
Movilización de la comunidad y los socios	20
Transformaciones organizacionales	23
Presupuesto 2025	26
Conclusión	27



Palabras de nuestra CEO

En Zimbabue, Innocent Sibanda, miembro del capítulo local de Internet Society, descubrió que las redes de su región no eran seguras. En el 2022, se inscribió en un curso práctico de seis semanas sobre redes que ofrecimos, donde aprendió cómo podía garantizar que las personas se pudieran conectar a Internet de manera segura. Luego, se convirtió en capacitador y ahora ayuda a conectar escuelas locales y otras organizaciones con el resto del mundo.



Internet transforma vidas. Crea oportunidades para personas como Innocent y tantas otras. Para quienes tenemos acceso, Internet se ha convertido en parte integral de nuestras vidas. La usamos para todo. Pero la tercera parte del mundo que todavía no tiene acceso está quedando aún más rezagada.

En el 2024, la Junta Directiva de Internet Society adoptó nuestra Estrategia 2030, que establece una visión para los próximos cinco años con dos objetivos estratégicos:

1. Que las personas en todas partes tengan acceso a una Internet asequible, confiable y resiliente.
2. Que las personas en todas partes disfruten de una experiencia en Internet segura y protegida.

El enfoque en las personas es fundamental. Debemos recordar que cada conexión cifrada ayuda a proteger la información privada de alguien. Cada nuevo punto de intercambio de Internet agrega resiliencia que garantiza que una empresa permanezca en línea. Cada nueva red comunitaria abre oportunidades para un niño o una familia de esa comunidad. Puede que nuestro trabajo implique tecnología, pero en última instancia, se trata de mejorar la vida de las personas.



Los siguientes Planes de Acción para Internet Society y para Internet Society Foundation describen nuestras prioridades para el 2025, el primero de los cinco años de nuestra estrategia. Estas prioridades demuestran nuestra ambición colectiva de garantizar que Internet sea un recurso que enriquezca la vida de las personas y una fuerza para el bien de la sociedad.

No podemos hacer esto solos: lograrlo requiere de todos nosotros. Si queremos alcanzar nuestra visión de una Internet para todos, debemos unirnos para ser la voz que Internet necesita.

¡Únase a nosotros para convertir estos planes de acción en una realidad!

Sincerely,



Sally Wentworth
President and CEO



Conectividad centrada en la comunidad



Hay más de 2000 millones de personas que no tienen conectividad a Internet o que tienen conectividad insuficiente; llegar a estas personas es más difícil y más costoso.

Para abordar este problema, el programa de Conectividad centrada en la comunidad busca apoyar este tipo de conectividad para las poblaciones marginadas y desatendidas (a) brindando soluciones fáciles y sostenibles, y (b) abogando por políticas que respalden la conectividad centrada en la comunidad.





Hacia el 2030

Durante los próximos cinco años:

- **Invertiremos en las comunidades locales** para que puedan establecer y mantener su propia conectividad;
- **Llevaremos conectividad** a las poblaciones vulnerables, incluidas las comunidades indígenas, las empresas lideradas por mujeres y los refugiados;
- **Abogaremos por políticas y regulaciones** que permitan que los modelos de conectividad basados en la comunidad prosperen;
- **Ampliaremos el impacto** a través de asociaciones, creando comunidad, recaudando fondos y donaciones con impacto; y
- **Crearemos un impacto positivo y duradero**, que incluya:
 - Conectividad significativa para más personas;
 - Resultados favorables en materia de políticas; y
 - Una comunidad empoderada y movilizada que promueva la conectividad centrada en la comunidad.

Prioridades para el 2025

Durante el 2025, nuestros esfuerzos se centrarán en:

- **Mejorar y ampliar** nuestro enfoque para apoyar la conectividad centrada en la comunidad;
- **Ayudar a las personas a conectarse** a Internet al identificar y promover soluciones de conectividad simples y fáciles;
- **Ofrecer capacitación y fortalecer** las comunidades técnicas locales para que puedan mantener y defender Internet; y
- **Brindar subvenciones** y abogar por políticas que respalden la conectividad centrada en la comunidad.

Medición del éxito en el 2025

6

Número de subvenciones otorgadas para la construcción o la expansión de soluciones de conectividad centradas en la comunidad

1,400

Número de personas capacitadas para apoyar la conectividad centrada en la comunidad

25 %

Porcentaje de capítulos que toman medidas para apoyar la conectividad centrada en la comunidad





Acceso asequible y confiable



El acceso es más caro y menos confiable cuando la infraestructura de interconexión a Internet es débil o inexistente.

Para abordar este problema, el programa de Acceso asequible y confiable busca hacer que el acceso sea asequible y resiliente para las poblaciones marginadas y desatendidas (a) al mejorar la infraestructura local de interconexión a Internet y (b) promover un entorno de políticas propicio que respalde un ecosistema digital próspero.

Hacia el 2030

Durante los próximos cinco años:

- **Proveeremos equipos y capacitación** para apoyar el desarrollo de puntos de intercambio de Internet sostenibles liderados por la comunidad en los países menos desarrollados y pequeños estados insulares en vías de desarrollo;
- **Demostraremos con evidencia** que el tráfico local contribuye a una Internet más confiable y asequible;
- **Abogaremos por políticas y regulaciones** que permitan que la infraestructura liderada por la comunidad prospere;
- **Ampliaremos nuestro impacto** a través de asociaciones, creando comunidad, recaudando fondos y donaciones con impacto; y
- **Crearemos un impacto positivo y duradero**, que incluya:
 - Internet más asequible;
 - Internet más confiable;
 - Resultados favorables en materia de políticas; y
 - Una comunidad empoderada y movilizada que promueva la resiliencia y la asequibilidad de Internet.

Prioridades para el 2025

Durante el 2025, nuestros esfuerzos se centrarán en:

- **Seguir mejorando y ampliando nuestro enfoque** para apoyar la infraestructura de interconexión local, prestando especial atención a los pequeños estados insulares en vías de desarrollo y los países menos desarrollados, y
- **Fortalecer la infraestructura de peering local** mediante la capacitación, la concesión de subvenciones, la promoción, la mejora de materiales y recursos, y el fortalecimiento de las comunidades técnicas locales.





Medición del éxito en el 2025

10

Número de subvenciones otorgadas para construir o mejorar los IXP

1,250

Número de personas capacitadas para apoyar el acceso asequible y confiable

25 %

Porcentaje de capítulos que toman medidas para apoyar el acceso asequible y confiable

15

Número de eventos de peering apoyados por Internet Society

20

Número de comunidades técnicas apoyadas

600

Número de representantes de Números de Sistema Autónomo (ASN) que participan en eventos de peering apoyados por Internet Society



Confianza y seguridad en línea



Sin acceso a conocimientos y recursos, las personas recién conectadas, especialmente las que pertenecen a poblaciones marginadas y desatendidas, enfrentan mayores riesgos y amenazas a la seguridad durante sus experiencias en línea.

Para abordar esta situación, el programa de Confianza y seguridad en línea busca (a) dotar a las personas recientemente conectadas con los conocimientos y las habilidades necesarios para protegerse a sí mismas y a sus comunidades en línea; (b) abogar por las decisiones tomadas por los responsables de las decisiones comerciales y gubernamentales que priorizan la seguridad, la protección y la privacidad; y (c) dotar a nuestros capítulos de herramientas y recursos para promover la seguridad en línea en sus comunidades locales.





Hacia el 2030

Durante los próximos cinco años:

- **Cocrearemos un programa de seguridad en línea** con la comunidad de Internet Society que responda a las necesidades, los desafíos y las oportunidades locales;
- **Seleccionaremos e intercambiaremos** conocimientos y recursos de seguridad en línea con nuestra comunidad y nuestros socios;
- **Incorporaremos recursos y capacitación en habilidades prácticas relacionadas con la seguridad en línea** en todos los programas de Internet Society dirigidos a las personas recientemente conectadas, en particular a los grupos indígenas, los refugiados y las poblaciones de empresas sociales lideradas por mujeres; y
- **Crearemos un impacto positivo y duradero**, que incluya:
 - Una experiencia en línea más segura;
 - Resultados favorables en materia de políticas; y
 - Una comunidad empoderada y movilizada que respalde la seguridad, la protección y la privacidad en línea de las personas.

Prioridades para el 2025

Durante el 2025, nuestros esfuerzos se centrarán en:

- **Desarrollar diferentes asociaciones** con destacados expertos, entre ellos el Grupo Permanente de Accesibilidad, capítulos, socios y exalumnos, para cocrear enfoques innovadores y sostenibles para ayudar a las personas a tomar decisiones en línea más seguras, y
- **Evaluar las necesidades** y los recursos disponibles en materia de confianza y seguridad en línea.





Measuring Success in 2025

10

Número de actividades de extensión a la comunidad relacionadas con la cocreación de programas de confianza y seguridad en línea

1,200

Número de personas capacitadas para apoyar la confianza y la seguridad en línea

25 %

Porcentaje de capítulos, organizaciones asociadas, grupos de interés especial y grupos permanentes que participan en la cocreación de programas de confianza y seguridad en línea

4

Número de capacitaciones piloto realizadas





Internet abierta y confiable



Los gobiernos, los tribunales y las entidades comerciales pueden tomar decisiones que debiliten Internet, lo que limita su potencial como un recurso público global para oportunidades sociales y económicas.

Para abordar esta situación, el programa de Internet abierta y confiable busca empoderar a los formuladores de políticas, los tribunales, los responsables de la toma de decisiones y las entidades comerciales con los conocimientos y la conciencia necesarios para facilitar el cambio. Abogaremos por políticas y prácticas que defiendan Internet como una plataforma abierta y accesible para la libre expresión y el intercambio de ideas, a fin de salvaguardar los derechos fundamentales, asegurar el bienestar de los usuarios y fomentar la confianza en las tecnologías digitales.



2030 Direction

Durante los próximos cinco años:

- **Mejoraremos la influencia** de las comunidades técnicas y la experiencia en la gobernanza de Internet, usando nuestra capacidad para reunir a las personas y diplomacia para fortalecer la voz colectiva de nuestra comunidad en temas importantes de Internet y su gobernanza;
- **Apoyaremos** políticas, regulaciones, decisiones legales y comerciales que promuevan una Internet abierta y confiable;
- **Nos oponremos** a políticas, regulaciones, decisiones legales y comerciales que pongan en peligro Internet y la participación individual en línea;
- **Apoyaremos a nuestra comunidad** para que se movilice y abogue por cuestiones que promuevan una Internet abierta y confiable; y
- **Crearemos un impacto positivo y duradero**, que incluya:
 - Resultados favorables en materia de políticas y
 - Una comunidad empoderada y movilizadora que proteja y defienda una Internet abierta y confiable.

Prioridades para el 2025

Durante el 2025, nuestros esfuerzos se centrarán en:

- **Continuar con nuestros esfuerzos** para construir comunidades técnicas de Internet poderosas y responder juntos a las amenazas y las oportunidades de políticas para apoyar una Internet abierta y confiable en todo el mundo;
- **Posicionar a Internet Society como una voz poderosa** y un líder de opinión en materia de políticas a nivel nacional, regional y global;
- **Actualizar los informes de políticas de Internet Society** y elaborar otros nuevos a medida que surjan temas;
- **Capacitar e interactuar** con los funcionarios de los gobiernos que orientan el desarrollo de políticas de Internet nacionales y regionales;
- **Fortalecer la posición de Internet Society** como el socio de confianza que será la voz de Internet en los procesos liderados por las Naciones Unidas;
- **Informar a los tribunales** cómo funciona Internet y los riesgos o beneficios de las leyes relacionadas con Internet;
- **Fomentar el intercambio de información** al ser el anfitrión del Simposio de Seguridad de Redes y Sistemas Distribuidos; y
- **Liderar talleres comunitarios presenciales centrados** en el desarrollo de habilidades de promoción.



Medición del éxito en el 2025

3

Número de escritos legales nuevos presentados

21

Número de formuladores de políticas que participan en el Programa para formuladores de políticas

1,700

Número de personas capacitadas para apoyar una Internet abierta y confiable

9

Número de informes de políticas nuevos o actualizados

70 %

Porcentaje de capítulos que participan en la promoción

2

Número de talleres comunitarios

3

Número de veces que se imparte el Programa para formuladores de políticas en conjunto con el IETF

10

Número de campañas de promoción que apoyan una Internet abierta y confiable





Conocimientos e innovación en Internet



Un ecosistema de Internet próspero requiere datos confiables y estándares claros para comprender las fuerzas que lo conforman. Sin datos precisos y estándares cohesivos, las partes interesadas no pueden tomar decisiones informadas, lo que deja a Internet vulnerable a la fragmentación y las amenazas.

Para abordar esta situación, el programa Conocimientos e innovación en Internet buscará proporcionar datos confiables y prácticos sobre la salud, la disponibilidad y la evolución de Internet. También se centrará en estandarizar la información sobre las redes terrestres de fibra óptica para alentar el uso generalizado del estándar.





Hacia el 2030

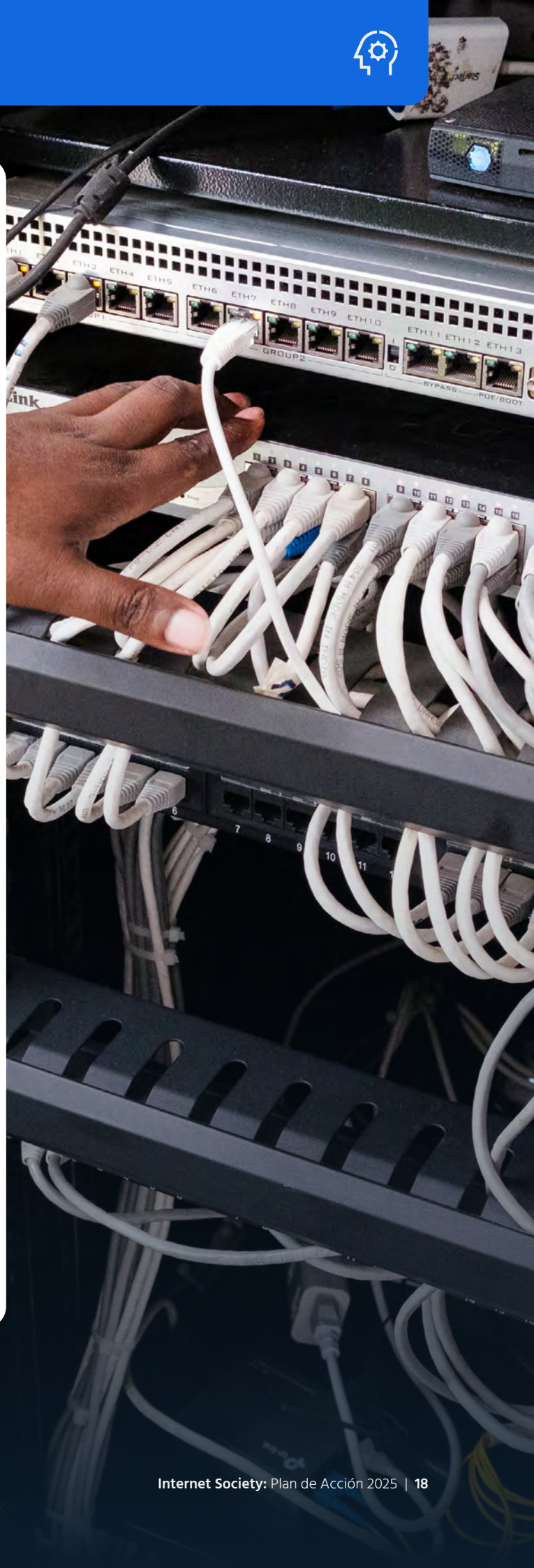
Durante los próximos cinco años:

- **Mejoraremos y ampliaremos** la plataforma Pulse;
- **Proporcionaremos datos**, investigaciones, análisis y conocimientos personalizados y prácticos;
- **Mapearemos la infraestructura** de fibra óptica terrestre;
- **Incorporaremos análisis de datos** en todos los programas de Internet Society, así como en las iniciativas de promoción, movilización comunitaria y recaudación de fondos; y
- **Crearemos un impacto positivo y duradero**, que incluya:
 - Una comunidad empoderada y movilizadora, comprometida con la promoción basada en evidencia.

Prioridades para el 2025

Durante el 2025, nuestros esfuerzos se centrarán en:

- **Ampliar la biblioteca de datos** y los recursos de Pulse y mejorar la experiencia de los usuarios de la plataforma;
- **Lanzar el programa de promotores** de Pulse y becas de investigación patrocinadas; e
- **Empezar a trabajar en la iniciativa Open Fibre Data Standard (OFDS)** y desarrollar un enfoque sostenible para su mantenimiento.





Medición del éxito en el 2025

Definir la línea de base

Número de visitas al sitio web de Pulse y número de veces que se descargan materiales de Pulse

7

Número de becarios Pulse

120

Número de referencias a los datos de Pulse en los medios, la promoción y la investigación

5

Número de días de medición de Internet

10

Número de actividades de divulgación dirigidas a la comunidad, los socios, los grupos de interés permanentes, los exalumnos y los becarios

5

Número de organizaciones que aceptan realizar un taller sobre el estándar OFDS y proceden a incluir a OFDS en sus planes





Movilización de la comunidad y los socios



Internet es impulsada por personas, para personas. Es una tecnología humana que enriquece nuestras vidas, por lo que salvaguardar este recurso esencial es responsabilidad de todos nosotros. La protección de Internet como un recurso de todos no es algo que ocurra automáticamente. Toda Internet Society debe trabajar para que Internet siga siendo confiable y segura durante las próximas décadas.

El programa de Movilización de la comunidad y los socios tiene por objetivo empoderar y reunir a nuestra comunidad global y a nuestros socios para amplificar el impacto colectivo de Internet Society. Esto lo logramos al ofrecer recursos fundamentales, apoyo integral y desarrollo de capacidades específicas, a la vez que creamos oportunidades de colaboración dinámicas. Al fomentar una comunidad vibrante y comprometida, y ofrecer a nuestros socios las herramientas y el conocimiento que necesitan, apuntamos a impulsar un cambio significativo y promover nuestra visión compartida de una Internet abierta, accesible y resiliente para todos.





Hacia el 2030

Durante los próximos cinco años:

- **Habilitaremos una participación significativa** para garantizar que nuestra comunidad y nuestros socios cuenten con las herramientas y los recursos necesarios para respaldar nuestra misión;
- **Ampliaremos y mejoraremos** la calidad de la participación de nuestra comunidad y nuestros socios al crear más oportunidades para la colaboración, el desarrollo de capacidades y la promoción colectiva;
- **Celebraremos las contribuciones** de los pioneros e innovadores de Internet a través de nuestros programas de premios;
- **Colaboraremos con la comunidad técnica global de Internet** para defender y proteger el modelo de gobernanza de Internet de múltiples partes interesadas; y
- **Crearemos un impacto positivo y duradero**, que incluya:
 - Una comunidad movilizada que esté lista para actuar en apoyo de nuestra misión.

Prioridades para el 2025

Durante el 2025, nuestros esfuerzos se centrarán en:

- **Ofrecer programas de premios de alta calidad** (Premios Postel y Salón de la Fama de Internet) para reconocer a los visionarios que dieron forma a la Internet que conocemos hoy;
- **Fortalecer las relaciones** con la comunidad técnica de Internet y sus socios en apoyo de nuestros objetivos compartidos;
- **Priorizar una movilización comunitaria** que apoye las necesidades de programas y recaudación de fondos;
- **Considerar formas nuevas e innovadoras** de satisfacer las necesidades de la comunidad;
- **Mantener una comunidad fuerte** que esté lista para colaborar; y
- **Colaborar con las organizaciones asociadas existentes** y nuevas para identificar enfoques interesantes para la construcción, la promoción y la defensa de Internet.



Medición del éxito en el 2025

20

Número de actividades
de extensión dirigidas a
la comunidad, los socios,
los grupos de interés
permanentes, los exalumnos
y los becarios

30 %

Porcentaje de
organizaciones asociadas
que participan en la
promoción de la defensa
de Internet

90 %

Porcentaje de
organizaciones
asociadas retenido

10

Número de eventos
organizados

80 %

Porcentaje de ingresos
de organizaciones
asociadas retenido

90 %

Porcentaje de capítulos
comprometidos y efectivos
con buenos resultados en la
evaluación del desempeño



Transformaciones organizacionales



Además de nuestro trabajo programático, nuestro compromiso es mejorar diferentes aspectos de las operaciones de Internet Society, así como fortalecer el apoyo brindado por la Internet Society Foundation.



Internet Society
Foundation





Hacia el 2030

Durante los próximos cinco años priorizaremos:

1. Una fuerte promoción y defensa
2. La preparación de futuros líderes de Internet
3. Las donaciones con impacto
4. La salud financiera y la sostenibilidad
5. Un marco sólido de ética y gobernanza
6. Una marca global reconocida
7. Una fuerza de trabajo talentosa comprometida con la innovación y la inclusión
8. Una comunidad global inspirada y movilizada
9. La toma de decisiones basada en datos

Impacto previsto

Al enfocarnos en estas transformaciones durante los próximos cinco años, generaremos mejoras positivas y duraderas tanto para las operaciones de Internet Society como para el apoyo que brinda la Internet Society Foundation.



Prioridades para el 2025

Durante el 2025, Internet Society se enfocará en:

- **Fomentar mejores prácticas en materia de ética y gobernanza**
 - Trabajamos por una buena gobernanza y ética para garantizar que nuestros procesos sean transparentes y justos. Durante el 2025, evaluaremos y mejoraremos nuestros procesos de adquisición y gestión de proveedores. Como resultado, fortaleceremos la responsabilidad, mejoraremos la eficiencia, reduciremos los costos y generaremos valor estratégico.
- **Empoderar una fuerza laboral talentosa impulsada por la innovación y comprometida con la inclusión**
 - Nuestro personal de Internet Society e Internet Society Foundation abarca más de 30 países, lo que crea un equipo global diverso y dinámico. En el 2025, invertiremos en un sistema de información de recursos humanos para simplificar la forma en que conectamos y apoyamos a nuestra gente. Este sistema mejorará la seguridad de los datos, agilizará los procesos cotidianos y ofrecerá información valiosa, lo que nos permitirá tomar decisiones estratégicas que mejoren la experiencia de los empleados, fomenten el compromiso, la inclusión y el crecimiento de cada miembro de nuestro equipo global.
 - En consonancia con nuestro compromiso con la inclusión, tomaremos medidas para incorporar por completo una cultura de accesibilidad, al asegurar que el personal tenga los conocimientos y los recursos necesarios para garantizar la accesibilidad de los materiales y los recursos que producimos.
- **Conectar una comunidad inspirada**
 - Nuestra comunidad global de voluntarios es fundamental para avanzar en nuestra misión. Por esta razón, aseguraremos una mayor conectividad y una mejor comunicación tanto con los miembros de nuestra comunidad, los capítulos y las organizaciones asociadas, como entre ellos. Para ello, simplificaremos las vías de comunicación, agregaremos funciones compatibles con los dispositivos móviles e introduciremos otras mejoras en Fonteva, nuestro sistema de gestión de membresía.
 - Nuestro compromiso es trabajar como una comunidad global. Para ello, es fundamental que todos tengan acceso al contenido, los productos, los servicios, las políticas y los programas. Trabajaremos para garantizar que todos los materiales y recursos que entreguemos a nuestra valiosa comunidad sean lo más accesibles posible.
- **Adoptar una cultura y una toma de decisiones basadas en datos**
 - Durante el 2025, nos aseguraremos de que nuestros equipos globales tengan una comprensión compartida del valor de los datos para impulsar el crecimiento, el impacto y la innovación, y fomentaremos la toma de decisiones basada en datos. También estableceremos marcos de gobernanza de datos para garantizar que estos sean precisos y se utilicen de forma coherente y segura. Por último, invertiremos en herramientas de recolección y análisis de datos de calidad para que se pueda acceder a los datos con facilidad.



La Internet Society Foundation también está liderando diferentes iniciativas relacionadas con las transformaciones.

Si desea más información, [consulte su Plan de Acción 2025.](#)

Presupuesto 2025

Sin restricciones	Presupuesto (miles)
Ingresos	
Membresías y donaciones	1,950
Subvenciones y cofinanciamiento	5,131
Patrocinio de eventos	500
Ingresos por inscripciones y cuotas	600
Contribución de PIR a ISOC	30,000
Ingresos totales	\$38,181
Gastos	
Conectividad centrada en la comunidad	593
Acceso asequible y confiable	2,569
Confianza y seguridad en línea	125
Internet abierta y confiable	2,389
Movilización de la comunidad y los socios	1,503
Conocimientos e innovación en Internet	1,689
Nuevas oportunidades	2,000
Financiamiento filantrópico	2,500
Personal	19,608
Operaciones corporativas y de programas	4,637
Gobernanza	569
Gastos totales	\$38,181
Superávit neto/(déficit) antes de inversiones	–

Fondos designados por la Junta	
Transformación de los datos	395
Mejora de la tecnología	55
Fondo para oportunidades	250
Iniciativas ambientales, sociales y de gobernanza (ESG)	570
HCM/HRIS	260
Accesibilidad	125
Gestión de proveedores	140



Conclusión

Internet Society tiene el compromiso de hacer que Internet sea accesible, asequible y segura para todos. Trabajaremos para reducir las barreras al acceso a Internet y promover un entorno donde la innovación y la creatividad puedan florecer.

El éxito de nuestros planes de acción depende de la colaboración y la promoción colectiva. Al aprovechar las fortalezas de nuestra diversa red de capítulos, comunidades técnicas y socios, podemos amplificar nuestro impacto y crear una Internet más inclusiva. Juntos, podemos abogar por políticas que protejan la naturaleza abierta e interoperable de Internet, asegurando que se mantenga como un recurso para el progreso social y económico.

Nuestro enfoque en la confianza y la seguridad en línea es igualmente fundamental. Al dotar a las personas con el conocimiento y las habilidades necesarias para navegar por el mundo digital de manera segura, podemos mejorar la confianza en Internet. A través de nuestros programas, abogaremos por su seguridad y empoderaremos a las personas para que tomen decisiones informadas en línea.

A medida que avanzamos, seguimos inspirándonos en nuestra comunidad global. Juntos, podemos crear un futuro digital más brillante en el que Internet sea una fuerza para el bien que empodere a las personas, apoye a las comunidades e impulse un cambio positivo para garantizar que la promesa de Internet se materialice para las generaciones futuras.





Internet Society

@internetsociety

Internet Society es una organización benéfica 501(c)(3) registrada en Estados Unidos (EIN 54-1650477) reconocida múltiples veces por Charity Navigator con su máxima distinción, una clasificación de 4 estrellas. Las cuotas de membresía son deducibles de impuestos en la mayor medida permitida por la ley de EE. UU. A las organizaciones sin fines de lucro les ofrecemos un descuento en las cuotas de membresía. Internet Society no apoya a empresas privadas ni a sus productos o servicios, cualquiera sea su estado de membresía.

Copyright © 2024 Internet Society